

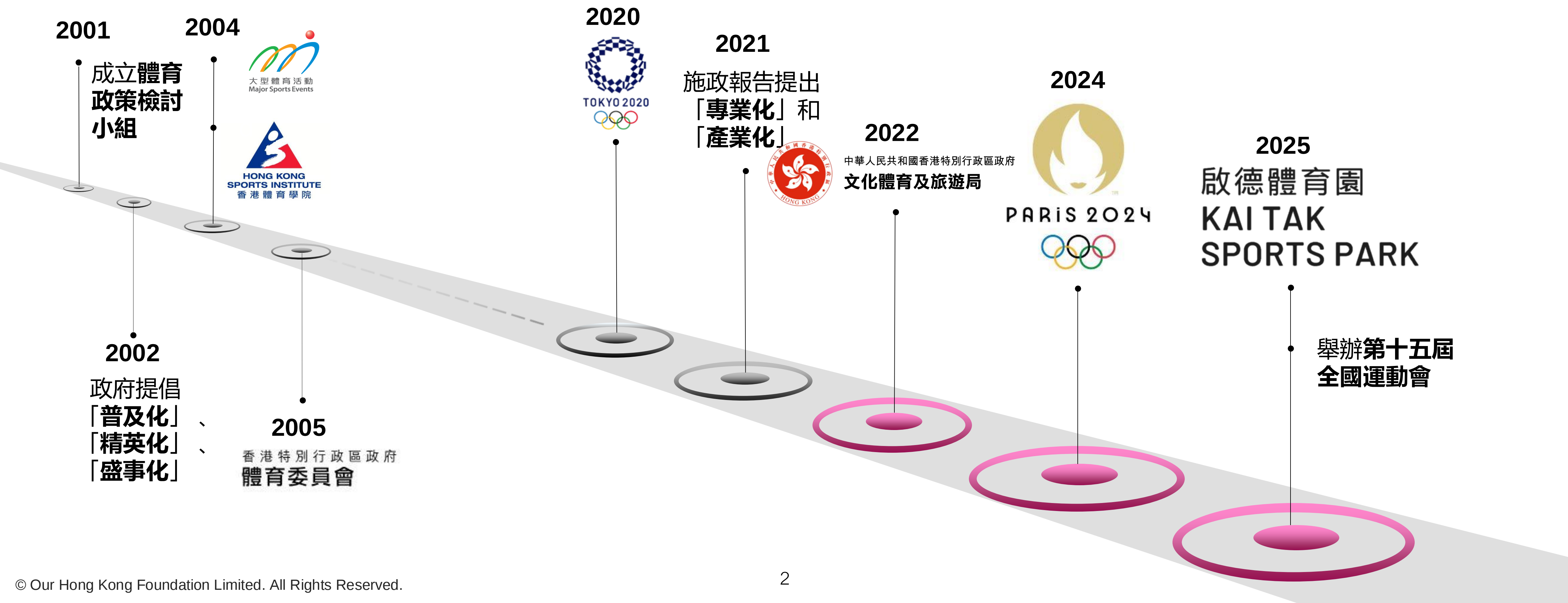
跨越體育界限 共建盛事之都

團結香港基金 (2024)



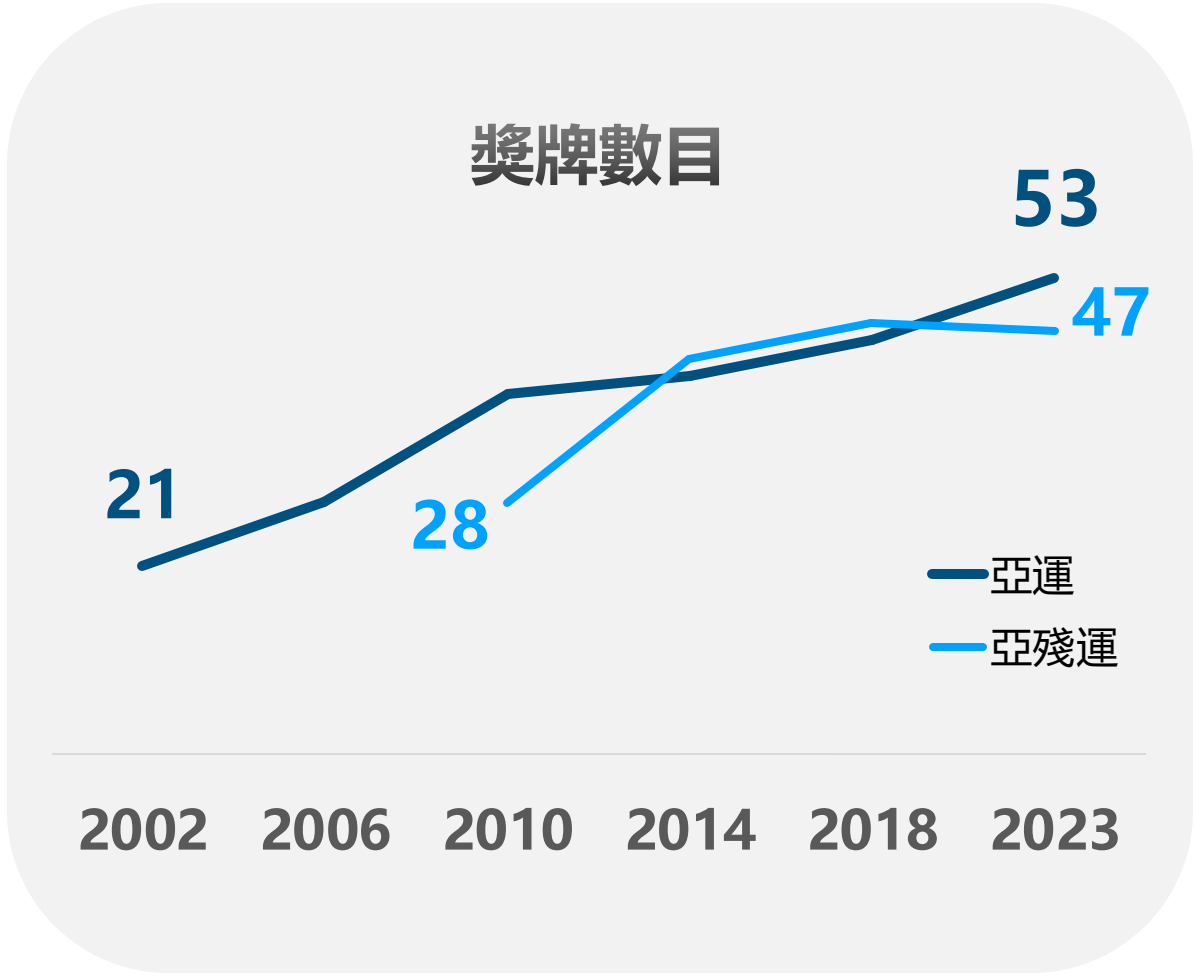
現在是推動香港體育發展的最佳時機

香港體育發展沿革



香港近年的體育氣氛活躍

本港運動員不斷創造歷史：



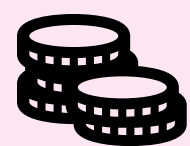
在 45 個亞運參賽代表團中
排名第 12 位



在 73 個世界運動會參賽代表團中
排名第 43 位

體育盛事帶來龐大的社會和經濟效益，更帶動體育旅遊發展

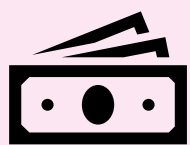
綜合體育賽事



淨收入 **67-111億歐元**¹



到訪巴黎觀看奧運的遊客 **230-310萬**
36% 為外國旅客



預計遊客總花費 **26 億歐元**



價值 **50億歐元** 的合約惠及整個經濟
~78% 的供應商是中小企業

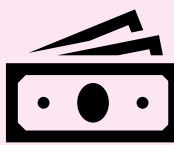
單項體育賽事



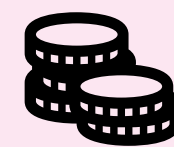
3.2億港元 經濟效益



海外門票銷售量佔 **42%**



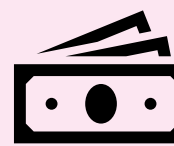
海外觀眾訪港期間平均消費 **HK\$19,000**



20 億新加坡元 額外旅遊收益



55萬 國際旅客



海外觀眾預計平均花費
HK\$14,300



注：報告由奧委會委托進行，計算了2024巴黎奧運的整個生命週期(2018-2034)，包括籌備、舉辦和及後幾年所產生的經濟餘波。

資料來源：法國體育法律與經濟中心發布的報告(2024)，新加坡貿易及工業部(2024)，F1 Destination (2024)，The World Games (2022)，《南華早報》(2018)

體育旅遊是國家發展策略也是全球趨勢，香港應抓緊機遇發展體育盛事



實施「體育+」工程，大力發展.....**運動旅遊**等產業。

——《「十四五」體育發展規劃》(2021)



推進戶外運動與旅遊深度融合。目標到2025年，將**戶外運動產業總規模發展至超過3兆元**。

——《戶外運動產業發展規劃(2022-2025年)》



特區政府會繼續積極推廣香港成為名副其實的盛事之都.....**吸引海外旅客來港，推動本地體育、旅遊和文化業發展**。

——行政長官李家超



UN Tourism
UNITED NATIONS
WORLD TOURISM ORGANIZATION

體育旅遊是重要的支柱，**佔全球旅遊支出約10%**。

預計在2023至2030年之間，體育旅遊的增長率**將達到17.5%**。

——聯合國旅遊組織



香港應乘勢而上，體育盛事是推動體育產業的重要切入點

政府循五大方面推動本港的體育發展：

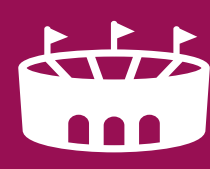
精英化



專業化



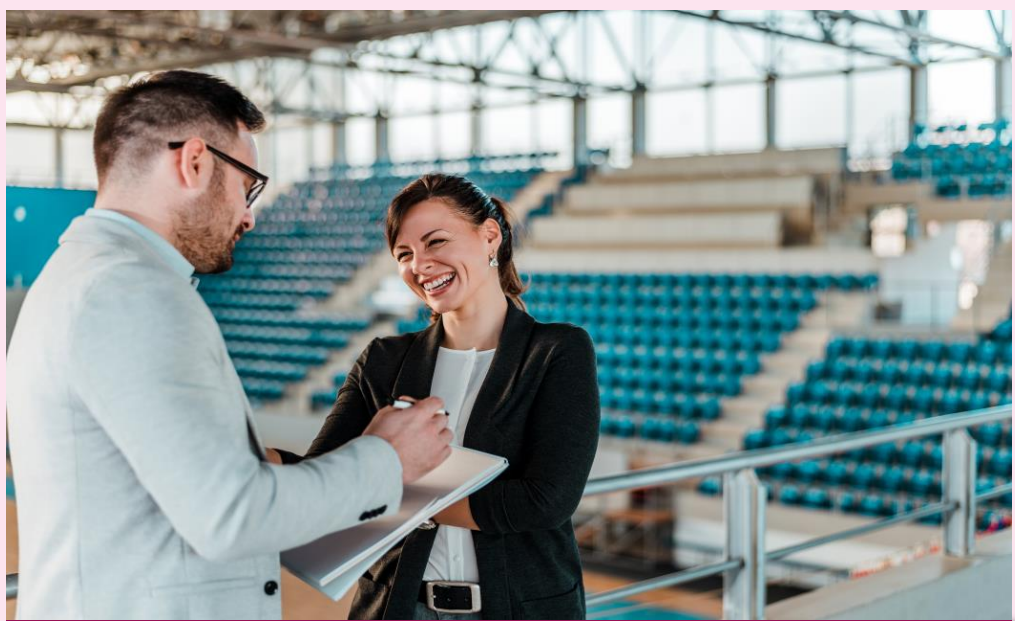
盛事化



產業化



普及化



就業機會

盛事的增加意味對於盛事管理、活動策劃等領域的人才需求上升



盛事經濟

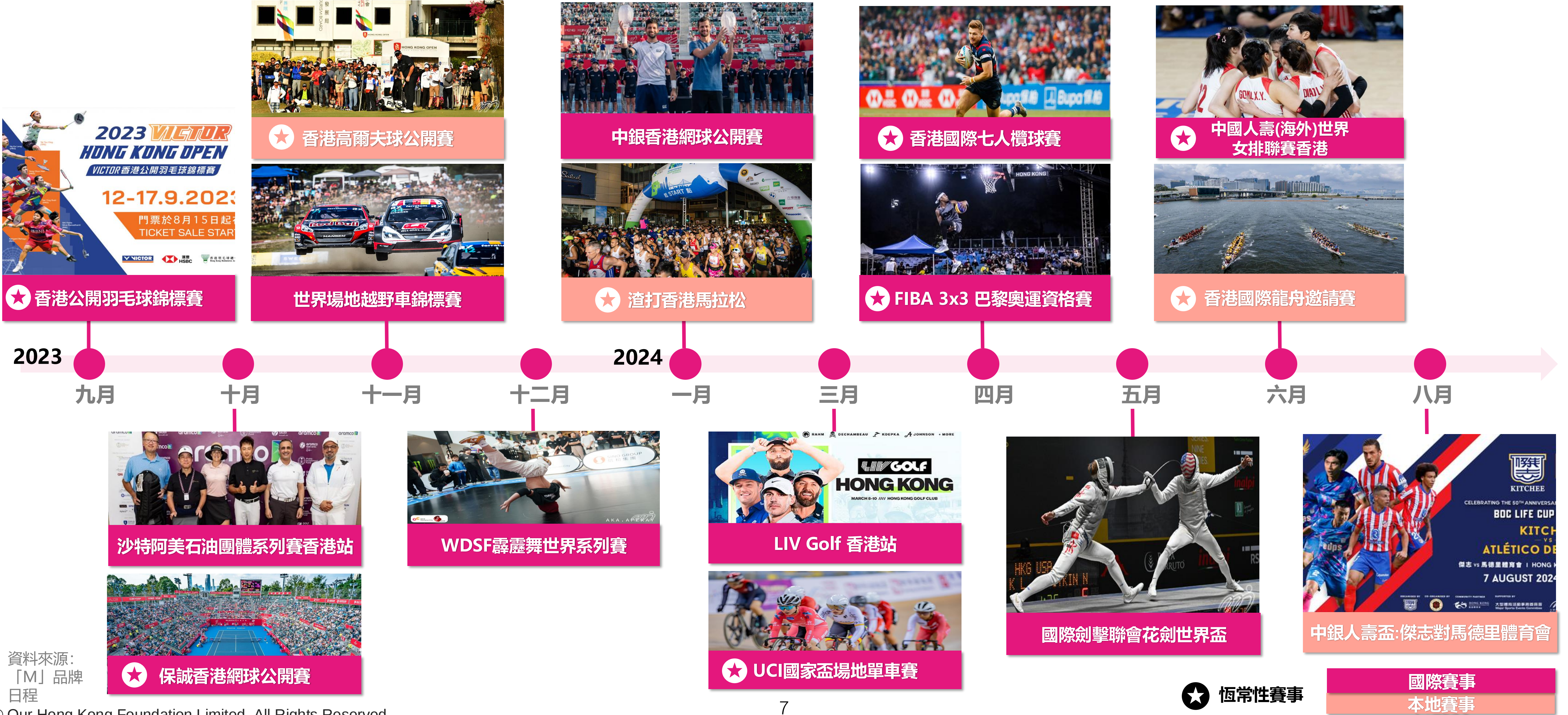
香港國際七人欖球賽2024年的經濟效益高達3.2億港元



啟德體育園

啟德體育園的啟用令本港可引進更大型的賽事，迎來巨大機遇

香港在舉辦大型體育賽事方面具有充分的經驗



香港可從六大方向提升作為體育盛事之都的吸引力



第一部分： 申辦及策劃體育賽事

由申辦到舉辦賽事的三部曲



步驟一：賽事申辦 日程策劃



步驟二：部門協調 賽事支援



盛事統籌協調組



步驟三：本地宣傳 海外推廣



申辦及策劃賽事流程中存在的挑戰



步驟一：賽事申辦 日程策劃

- 中規模的體育總會缺乏申辦國際級賽事的人才及經驗;
- 主辦方無權協調與賽事同一時間舉行的其他活動



步驟二：部門協調 賽事支援

本地或國際的私人或非政府機構缺乏籌辦**本地賽事**的經驗



步驟三：本地宣傳 海外推廣

本地宣傳不足;
海外缺乏針對性的推廣

步驟一：賽事申辦 日程策劃



步驟一：賽事申辦 日程策劃



步驟二：部門協調 賽事支援



步驟三：本地宣傳 海外推廣



大型體育活動事務委員會
Major Sports Events Committee



香港貿易發展局
Hong Kong Trade Development Council



HONG KONG
TOURISM BOARD
香港旅遊發展局

現時政府在賽事申辦中提供的支持

香港政府提供兩個層面的支持

A. 支持信函



為賽事申辦方提供**支持信函**

B. 資金支持



通過「M」品牌計劃撥款資助

其他地區政府積極參與賽事的申辦過程



Sport
SINGAPORE

Singapore
TOURISM
BOARD



2023女子軟式曲棍球世錦賽



成立專項申辦委員會
以及：

اللجنة العليا
للمشاريع والبرث
Supreme Committee
for Delivery & Legacy



2022年國際足協世界盃

建議1：在現有盛事協調統籌組的基礎上，成立常設的盛事辦公室

在現有的盛事統籌協調組的基礎上，設立常設的盛事辦公室



主要職能



發出支持信函



資金支持 (建議2)



諮詢服務 (建議2)



共同申辦 (建議2)



技術支援
如：交通安排 (建議3)



統籌協調
(建議3, 12)



日程規劃 (建議4)



宣傳推廣 (建議5, 11)



牌照管理 (建議8)

建議2：根據賽事規模提供不同程度的支持，更積極地參與申辦大型賽事

因應賽事需要，積極地提供不同級別的支援

1

定期諮詢業界 +

要求體育總會提交中期計劃書，列明計劃舉辦的賽事



JAPAN SPORTS AGENCY

2017年，要求所有體育總會制訂其未來**5-10年發展的
中期商業化計劃書**，內容涵蓋：

- ✓ 如何加強市場推廣和科技應用
- ✓ 如何增加自營收入和爭取新的商業贊助
- ✓ 就商業化進程訂下具體指標

方便政府規劃由體育總會籌劃或申辦的活動

2

收集及整理業界即將/期望申辦的賽事資訊後，**評估賽事規模及價值**，**提供不同級別的支持**，及早部署、調度資源

盛事辦公室

A. 支持信函



B. 彈性的資金支持



+

C. 諮詢服務



+

D. 更積極主動申辦



建議3：策略性地協調不同大型活動，以「體育+文藝+會議展覽」組合推廣

新加坡：利用會議展覽活動最大化賽事經濟效益

 新加坡一級方程式賽車賽事周期間，舉行了至少28項會議展覽活動，包括：



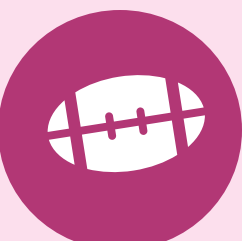
通過捆綁組合的方式協調及推廣活動

盛事辦公室

- 策略性地安排盛事年表
- 推廣 **體育+文藝+會議展覽** 活動組合



現有例子：



香港國際七人欖球賽
4月5-7日

+



巴塞爾藝術展
3月26-30日

+



Fortune Innovation Forum
3月27-28日

可考慮的組合：



LINK 領展
HONG KONG OPEN
11月

+



FINE ART ASIA
HKT-WESTK POPFEST
10-11月

+



FintechHK
BIP ASIA
10-11月 & 12月

步驟二：部門協調 賽事支援



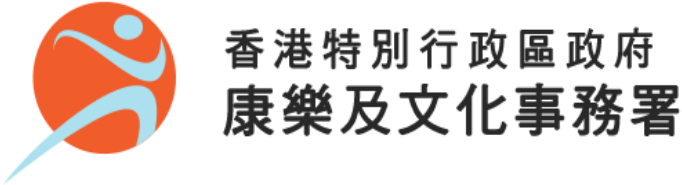
步驟一：賽事申辦 日程策劃



步驟二：部門協調 賽事支援



步驟三：本地宣傳 海外推廣



盛事統籌協調組

建議4：針對賽事主辦方所需，強化牌照及後勤方面的支援

為本地或國際的私人或非政府機構提供賽事準備及後勤方面的支援



- 首個非體育總會舉辦的M品牌賽事，出現賽道過短和比賽延誤的情況
- 儲存賽道材料的場地遲遲未獲批准，導致材料運輸安排出現延遲
 - 僅有兩周時間進行賽道及場地施工
 - 開賽一天前封路計劃才獲批准



- 由非體育總會主辦（非M品牌賽事）
- 開賽當日**混亂安排**，延誤將近一小時
 - 高票價**座位視線受阻**，引起不滿
 - **主辦方缺乏舉辦大型賽事經驗**

盛事辦公室

1 盛事辦公室作為**牌照事務的單一對接窗口**，簡化牌照申請流程

2 與**本地體育總會**向主辦方一起提供本地賽事諮詢



例如：



臨時公眾娛樂場所牌照
42天



臨時食物製造廠牌照
12個工作天



臨時酒牌
14個工作天



民政事務總署
Home Affairs Department

推廣生意的競賽牌照
最少兩個星期



例如：



等...

步驟三：本地宣傳 海外推廣



步驟一：賽事申辦 日程策劃



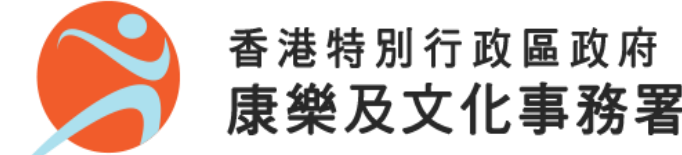
步驟二：部門協調 賽事支援



步驟三：本地宣傳 海外推廣



Hong Kong Economic and Trade Office
The Government of the Hong Kong Special Administrative Region

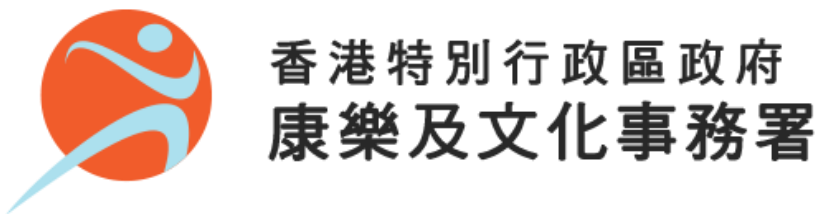


建議 5：善用政府資源作本地及海外宣傳

5.1 促進公私營機構合作，充分利用現有基建設施作推廣用途



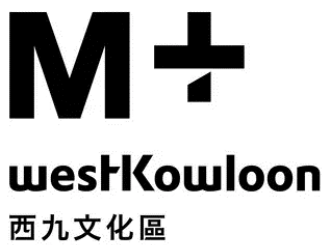
主要交通幹道



康文署場館幕牆



公共交通系統



M+大型屏幕

參考區議會選舉推廣策略，善用不同渠道，營造熱烈好客的盛事氛圍

建議 5：善用政府資源作本地及海外宣傳

5.2 升級旅發局的地區代辦為全球辦事處作體育盛事推廣



全球辦事處 (15)

北京、上海、廣州、成都、東京、首爾、台北、新加坡、悉尼、倫敦、巴黎、法蘭克福、紐約、洛杉磯、多倫多
✓ 負責區域內的市場推廣活動，如公關及媒體宣傳、業界支援等

地區代辦 (6)

杜拜、曼谷、雅加達、馬尼拉、吉隆坡、新德里
✓ 只為旅遊業界 / 傳媒 / 消費者提供查詢服務

1 檢視旅發局辦事處架構

- ✓ 增設辦事處及地區代辦
- ✓ 將中東和東盟的地區代辦升格為全球辦事處



2 增強旅發局在支持賽事舉辦中發揮的作用

- ✓ 與當地媒體合作，在海外進行推廣
- ✓ 聯繫當地體育組織

建議 5：善用政府資源作本地及海外宣傳

5.3 加強政府各海外辦事處在推廣體育賽事方面的協同效應



14個城市設有旅發局、貿發局及經貿辦的辦事處

廣州、成都、東京、台北*、新加坡、悉尼、北京、上海、倫敦、紐約、多倫多、杜拜、曼谷、雅加達

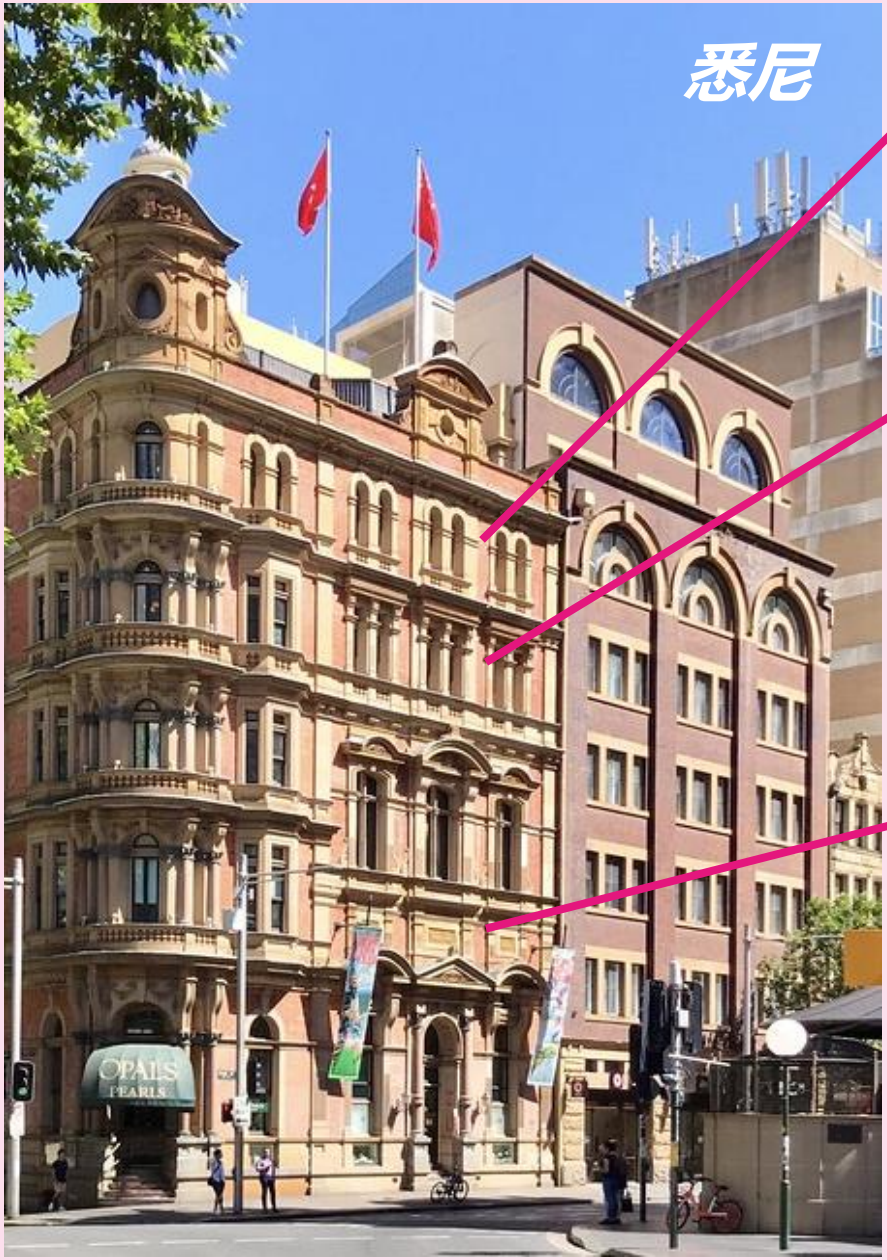
7個城市設有旅發局和貿發局/經貿辦的辦事處

首爾、巴黎、法蘭克福、洛杉磯、馬尼拉、新德里、吉隆坡*

注：經貿辦台北辦事處暫時停止運作，正考慮在吉隆坡設立辦事處。

資料來源：有旅發局、貿發局、經貿辦

3 促進旅發局、貿發局及經貿辦間的協同效應



四樓



三樓



- ✓ 舉辦與體育相關的會議，促進賽事的贊助與合作機遇

一樓

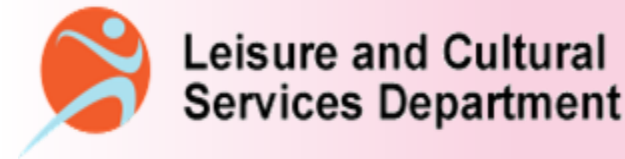


- ✓ 配合旅發局全球宣傳活動，如「你好，香港！」，透過活動演講、研討會等，向各界宣傳活動
- ✓ 透過定期通訊及社交媒體向當地市民發放香港大型賽事的訊息

第二部分： 體育設施



本港主要體育賽事場館

	概況	設施	過往大型體育賽事
	康文署負責維修、營運多項設施，以滿足香港人的康體需要	- 香港大球場（40,000個座位） - 香港體育館（12,500個座位） - 伊利沙伯體育館（3,500個座位） - 維多利亞公園網球主場（3,600個座位）等	- 世界羽聯超級系列賽 - 世界女排大獎賽 - 香港國際七人欖球賽等
啟德體育園 KAI TAK SPORTS PARK 	啟德體育園：用作大型體育、娛樂活動 西沙：運動員訓練、社區體育及小型體育娛樂活動 - 兩個場館均將在2024至25年完工	啟德體育園：主場館（50,000個座位）、室內體育館（容納約10,000人）、公共體育場地、公園設施、零售及餐飲店舖 西沙：AXA安盛創夢館（容納1,500人）、公共體育設施、戶外公園、零售及餐飲店舖、商業綜合體	啟德體育園：將與廣東、澳門合辦2025年全國運動會，計劃舉辦2025香港國際七人欖球賽 西沙：2024年10月舉行世界運動會系列賽（2025年中國成都世界運動會三個新增體育項目的資格賽）
私人體育會	政府根據私人遊樂場地契約（PRL）直接批出土地，以推廣體育運動，特別是較少人參與的體育運動	- 香港哥爾夫球會 - 香港足球會 - 香港遊艇會 - 紀利華木球會等	- 香港高爾夫球公開賽（資格賽） 2023香港足球俱樂部公開賽 2024世界壁球協會世界壁球團體錦標賽 2024國際草地滾球公開賽等

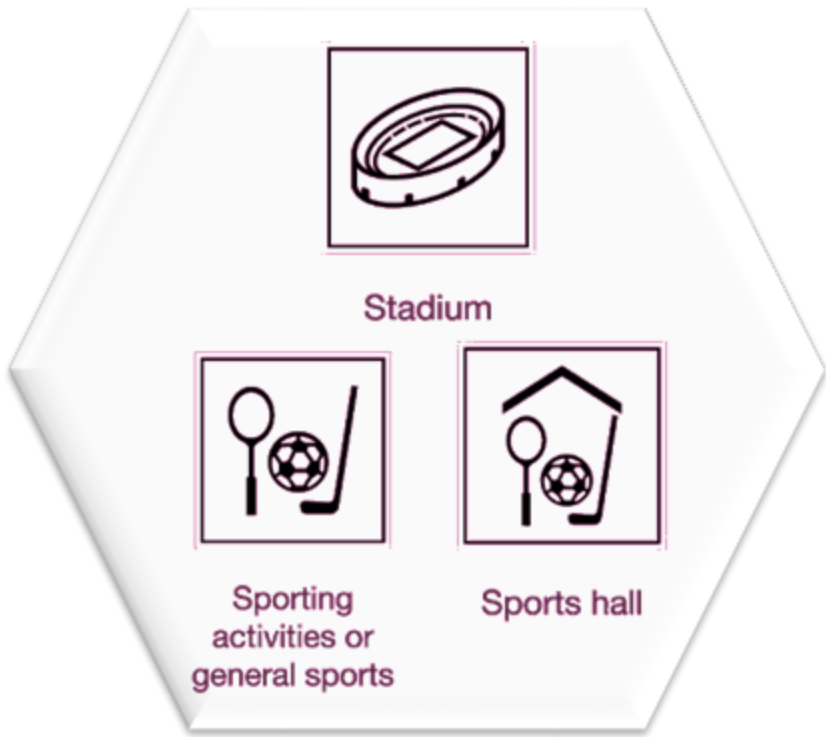
現有體育場館面臨的挑戰

能滿足舉辦大型活動的容量需求和符合國際標準的場地有限



1 場館容量有限

- **目前場館的容量**無法滿足大型賽事日益增長的需求
- **設計缺乏靈活性**，限制了各場館可舉辦的體育賽事類型（如缺少跑道、彈性調整座位安排）



2 場館與國際賽事標準存在距離

- **缺乏配套設施**，例如熱身場地、媒體中心及反興奮劑檢測區
- **缺乏接待設施**，如賽前招待套房、貴賓室等

建議6：為康文署場館進行系統性評估，制定大型體育場館修繕計劃

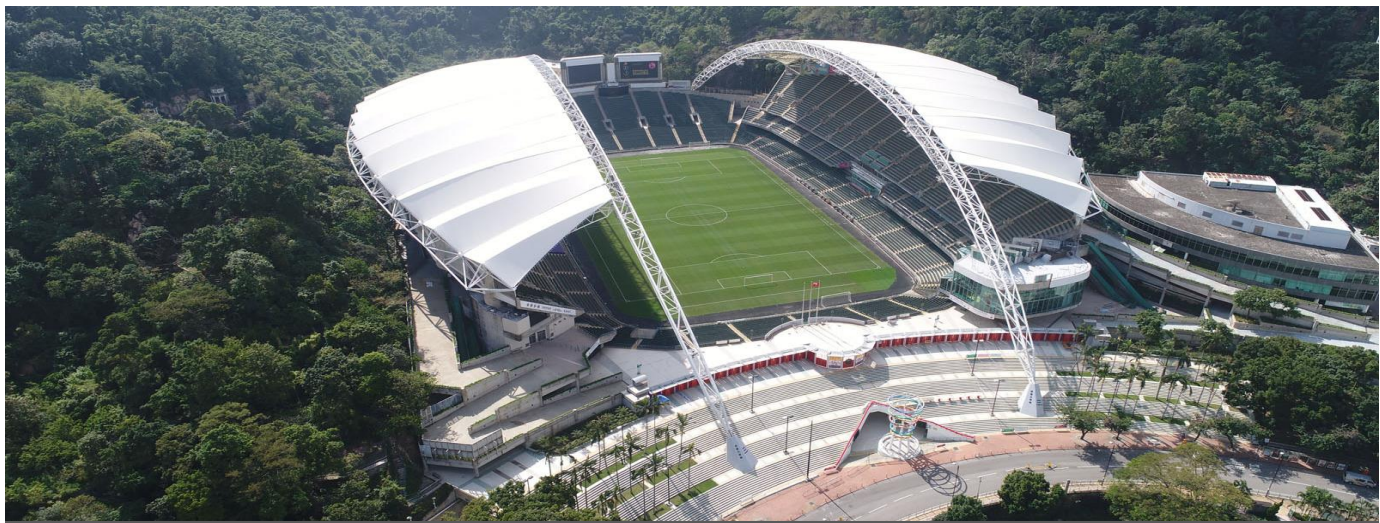
部分康文署場館未符合國際標準，需要進行改善翻新方可滿足大型賽事需求



香港體育館



維多利亞公園網球場



香港大球場

啟用年份

- 1983年啟用

最近一次修繕

- 2006至2009年重新裝修頂部

容納量、
配套措施有待改善

- **空間有限**，例如無法舉辦需要六個羽毛球場的大型團體賽
- 暫無熱身場

- 1982年啟用

- 2007至2009年維多利亞公園網球中心修繕

- **網球場的底線後餘地少於6.40米**，未符合國際網球聯合會的標準規定
- 已啟用**40年**，**較為老舊**
- 暫無永久使用的運動員休息室、錦標賽健身房等

- 建於1952年，於1994年重建

- 2015年全面重建草地球場

- **座位設計缺乏彈性**
- 暫無運動員休息室、媒體中心等



透過**系統性評估**審視康文署基礎設施，優先考慮於舉辦大型賽事的場地**推進修繕計劃**

建議7：與私人體育會合作，進一步增加大型賽事活動場地

私人體育會及康文署體育場館距離相近

1969年，私人遊樂場地契約（PRL）出台，以推廣參與人數較少的體育項目。目前共有66幅私人遊樂場地契約用地，其中27幅由私人體育會持有。



加強體育總會與私人體育會合作，增加可用活動場地

主要體育場館



香港大球場

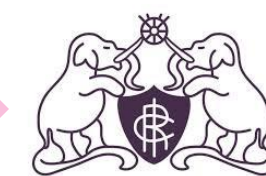


香港體育館



維多利亞公園網球場

鄰近的私人體育會



印度遊樂會



渣甸山居民協會



九龍木球會

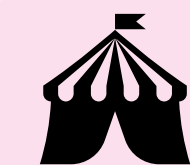


西洋波會

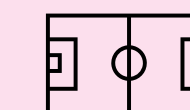


香港中華游樂會

支援國際體育賽事



運動娛樂



額外球場、熱身場



中華人民共和國香港特別行政區政府

文化體育及旅遊局

透過修訂私人遊樂場地契約，與私人體育會相討開放其部分設施以配合盛事



香港特別行政區政府
康樂及文化事務署



配對活動主辦方（包括體育總會）和私人體育會

臨時公眾娛樂場所牌照 (TPPE) 申請程序冗長繁瑣

在啟德體育園舉辦的活動必須持有臨時娛樂場所牌照 (TPPE)

◆◀●
↓
●→■ **申請程序概述：**食物環境衛生署負責處理申請、諮詢相關部門，若各部門認為申請沒有問題，食環署會向主辦方發出條件通知書及牌照



🧭 **目的：**保障公眾人士在公眾聚集的娛樂場所中的**安全和秩序**

🗑️ **豁免條件：**康樂及文化事務署、民政事務總署、立法會行政管理委員會或司法機構管理的場所舉行的公眾娛樂活動

⌚ **申領時長：**最多**42天**，視乎建築規模而定

👥 **相關部門：**場館檢查涉及多個部門



機電工程署
EMSD



路政署
HIGHWAYS
DEPARTMENT

在康文署場館舉辦的活動需要通過的審批程序

◆◀●
↓
●→■ **申請程序概述：**康文署場館可獲豁免參與TPPE程序，並可將所需牌照的申請工作外包給私人公司。

賽事主辦方本身負責：



法律及條款細則合規



委派有資歷的專業人士監督設施安裝過程



聘請專業人士進行安全檢查

康文署負責：



核查授權人簽名的報告，以確認賽事設置



香港特別行政區政府
康樂及文化事務署

相比之下，康文署場館的**審批程序更為簡便高效**。為了吸引國際活動主辦方來香港舉辦賽事，臨時娛樂場所牌照 (TPPE) 的發牌程序需簡化。

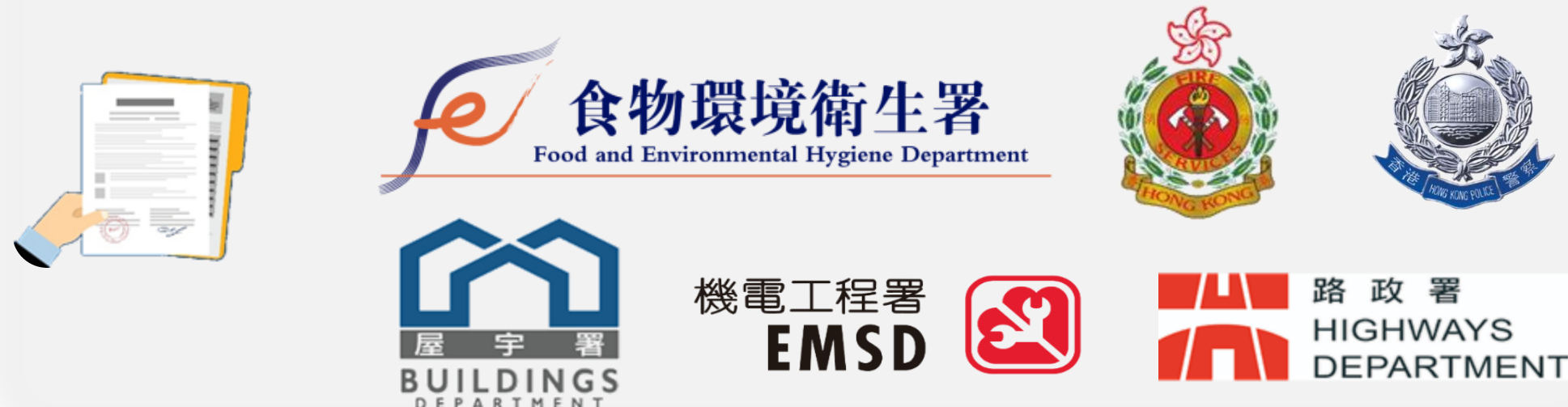
建議8：簡化以啟德體育園為盛事場地的牌照申請流程

隨著啟德體育園累積成功舉辦賽事的記錄,可逐漸過渡至康文署設施的申請模式

啟德體育園的 TPPE牌照申請模式



每次申請TPPE的流程涉及多個部門：

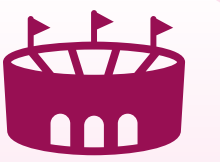


康文署設施的審批模式



放寬及簡化啟德體育園的牌照申請程序：

-  聘請**專業人士**進行檢查及批出證書,最後由政府部門核實
-  由**消防處**負責每個賽事的消防安全檢查,保留嚴格安全措施



促進體育園的使用率



減少申請障礙



促進私營參與



保留嚴格安全措施

香港舉辦過的單項及綜合體育賽事

香港舉辦單項體育賽事的往績

近期香港舉辦的單項體育賽事：



2024香港國際七人欖球賽

- 售出40,000張門票，觀眾人數達97,000人
- 預計3.2億港元的經濟效益



2024香港國際龍舟邀請賽

- 來自12個國家的170個隊伍參賽



2023新世界維港泳

- 全球3,000名泳手參賽



2024LIV Golf 香港站

- 觀眾人數達25,000人
- 經濟收益達到3億港元

香港缺少舉辦綜合體育賽事的基建

舉辦綜合體育賽事的經驗有限：



2009年的東亞運動會是首個也是唯一一個在香港舉辦的國際綜合體育賽事



舉辦綜合體育賽事產生財政負擔：



2004雅典奧運：體育場館的造價約為30億歐元，但由於缺乏後續發展計劃，奧運後只能空置



2009年東亞運動會：體育場館的升級改造花費8.24億港元，造成1.11億元虧損

建議 9：與大灣區共同舉辦大型綜合體育賽事

9.1 共同舉辦大型綜合體育賽事，將全國運動會香港賽區統籌辦公室改為常設機構，舉辦大灣區綜合體育賽事

香港共同主辦綜合體育賽事的經驗：



與北京共同主辦
2008北京奧運會和
殘奧會馬術比賽



與墨西哥瓜達拉哈拉共同主辦**2023年**
同樂運動會

共同主辦賽事是新趨勢：

國際足協
世界盃



2002



2030



2026



全國運動會香港賽區統籌辦公室

藉助即將舉行的2025全運會，未來繼續與大灣區城市合作舉辦綜合賽事

建議 9：與大灣區共同舉辦大型綜合體育賽事

9.2 在共同舉辦及組織的區域性和全球性綜合體育賽事中，採取更積極的角色

區域性綜合體育賽事



全球性綜合體育賽事



新綜合體育賽事

「一帶一路」運動會



在香港設立「一帶一路」運動會秘書處



聯通中外



體育文化
交流



運動爭議
仲裁中心

第三部分： 體育娛樂



體育娛樂的形式



賽事直播



嘉年華



現場表演

及更多...



互動設施



電玩遊戲



教育活動

本港的體育娛樂活動



保誠香港網球公開賽

維多利亞公園 網球同樂區
2023年10月9日 – 15日
✓ 球星簽名會
✓ 互動網球遊戲攤位



LIV Golf

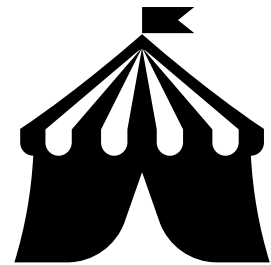
香港哥爾夫球會 球迷村
2024年3月8 – 10日
✓ DJ表演
✓ 兒童區



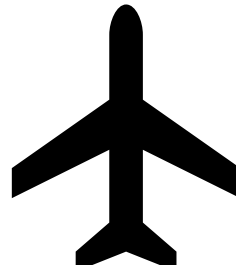
香港新鴻基地產單車節

西九文化區 嘉年華
2024年10月13日
✓ 單車主題市集攤位
✓ 瑜珈活動

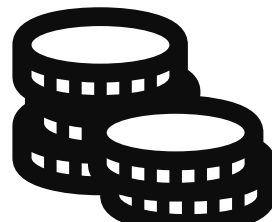
體育娛樂的重要性



賽事體驗



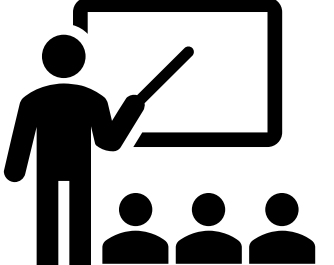
體育旅遊



經濟效益



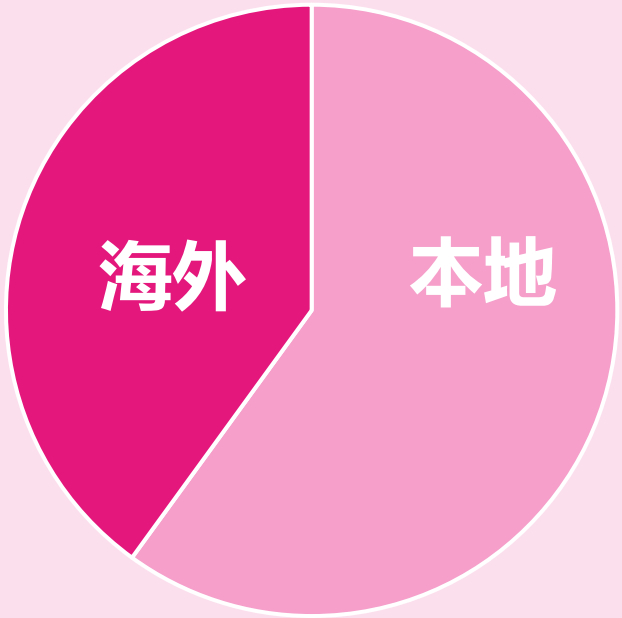
體育文化



教育

香港國際七人欖球賽

2024年售票量



七人欖球賽海外觀眾訪港期間平均消費
\$19,000

媒體報道港島酒吧生意上升
50%

模式一：賽事場館周邊舉辦體育娛樂活動

2024年拉斯維加斯超級盃（Superbowl）期間，在體育館附近的區域舉辦體育娛樂活動



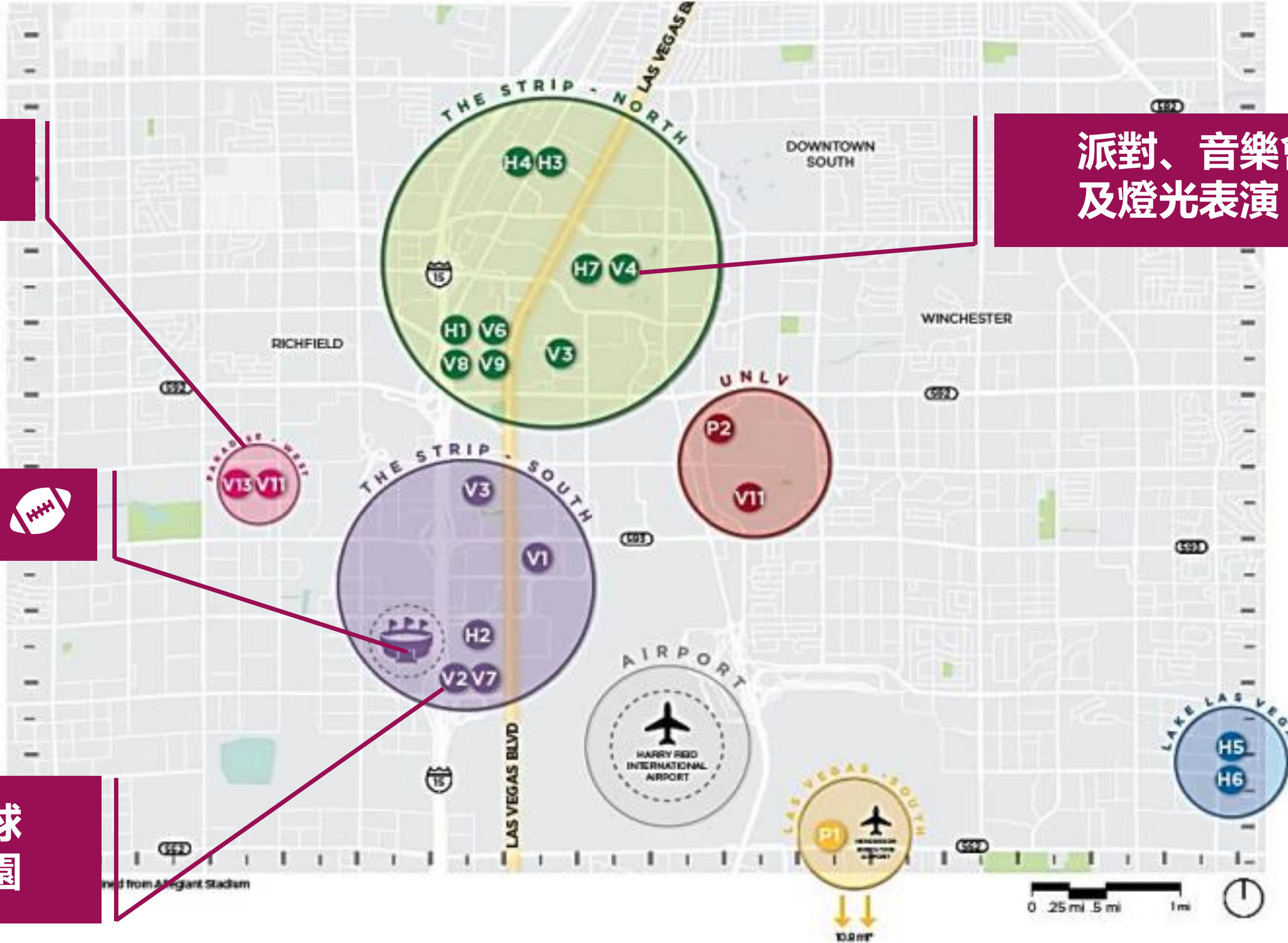
音樂表演



超級盃場館

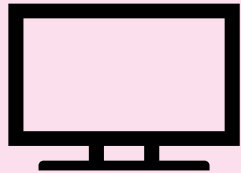


美式足球
主題樂園

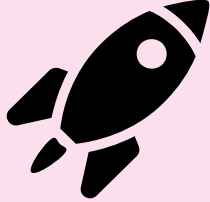


派對、音樂會
及燈光表演





全美共**1.23億**觀眾收看



自**1969年登月**以來收視率最高的節目

建議10：善用啟德方艙醫院用地作體育娛樂場地



啟德方艙醫院用地具潛力發展體育娛樂

啟德臨時性方艙醫院：

- 佔地8萬平方米

啟德分區計劃大綱圖：

- 啟德跑道區末端原被設計為與旅遊業相關的**商業、酒店及娛樂地帶**和休憩空間



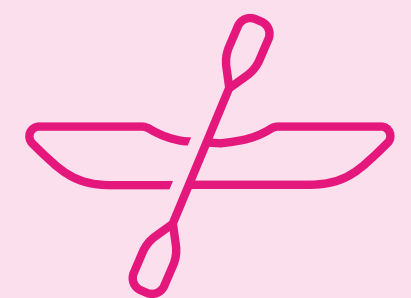
地理位置

- 距離啟德體育園2.9公里
- 位於九龍中心地段



休閒活動

- 單車及行人共用的「共融通道」預計今年開始逐步落成及開放



體育設施

- 水上運動設施，如帆船、賽艇

建議11： 協調業界開發及推廣「盛事+」套票

與業界及有關團體溝通， 協調開發和推廣具有運動和娛樂體驗的旅行套票

香港國際七人欖球賽:

盛事 + 航班 + 住宿



Flight + Event ticket + Hotel accommodation package
Dive straight into the heart of all the action! Elevate your trip with our package that includes airfare, event tickets and hotel accommodation at a 4-star or above for the ultimate Hong Kong Sevens experience.

Book now

美國高爾夫球大師賽：

盛事+住宿+娛樂+高爾夫體驗



Masters Practice & Tournament Day Package

7 NIGHTS BED & BREAKFAST (SUN OR MON ARRIVAL)

- ✓ Masters Practice Ticket (Tue)
- ✓ Masters Tournament Day Ticket (Sat)
- ✓ Masters Golf Transfers
- ✓ YGT Golf Day (Reserve Club) + additional round
- ✓ Masters Gift
- ✓ Hospitality & Live Entertainment
- ✓ 24-hour Representation & Concierge Service



Masters Private Housing Package

7 NIGHTS ACCOMMODATION (MON ARRIVAL)

- ✓ 4 Bedroom Private House (based on 8 pax)
- ✓ Masters Practice Ticket (Tue)
- ✓ Masters Tournament Ticket (Sat)
- ✓ Masters Golf Transfers
- ✓ Masters Gift
- ✓ YGT Golf Day (Reserve Club) + additional round
- ✓ Hospitality & Live entertainment
- ✓ House Welcome Pack
- ✓ 24-hour Representation & Concierge



盛事辦公室



- ✓ 旅行社
- ✓ 酒店
- ✓ 文化機構
- ✓ 私人體育會



盛事

+



住宿

+



文化娛樂

+



運動體驗

套票組合

模式二：全城響應體育娛樂活動

新加坡透過一系列娛樂及教育活動在全國推廣一級方程式賽事

2023

新加坡一級方程式大獎賽流動卡車

在社區中心、學校、購物中心等地巡迴，舉行一系列的賽車及相關主題遊戲



新加坡大獎賽車季

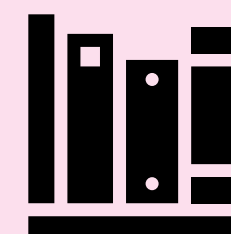
十天不間斷的賽事主題慶典：



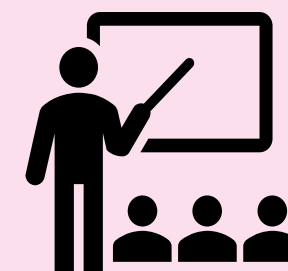
2024

4個月的推廣活動

第一期：教育體驗



6 間公共圖書館舉辦 F1 主題展示會



在學校舉辦講座，涵蓋 F1 背後的科學、技術和工程、F1 運營及其對汽車行業的影響

建議12：促進各界善用場地作推廣活動，打造全城響應的效果

挑選具規模的大型體育賽事，促進社會各界的參與

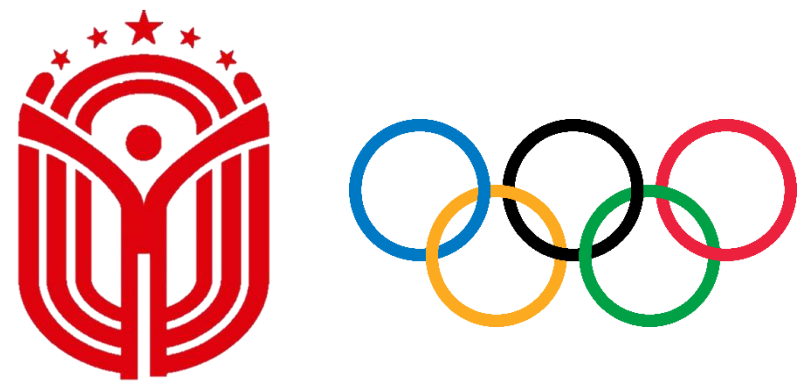
為期 2 周的活動：

恆常性大型賽事



為期 1 個月的活動：

綜合體育賽事



盛事辦公室

可擔任**協調者**的角色，**推動商界**提供各式各樣的體育娛樂活動，並安排於**社區**推廣



商場



商廈



區議會



學校



謝謝